

marimekko



meikko® m

Marimekko Oyj, Tilinpäätöstiedote 31.1.2013 klo 8.30

***Vuonna 2012 Marimekko-konsernin liikevaihto kasvoi 14 prosenttia ja kansainvälinen myynti 31 prosenttia uusien myymälöiden ansiosta. Kannattavuus laski, mutta liiketoiminnan kassavirta kasvoi voimakkaasti. Vuoden viimeisen neljänneksen kehitys jäi selvästi odotuksista. Vuonna 2013 Marimekko jatkaa maltillisia panostuksia kasvuun ja keskittyy etenkin vuonna 2012 avattujen myymälöiden kannattavuuden parantamiseen.***

## **Vuosi 2012**

- Liikevaihto kasvoi 14,2 % ja oli 88,5 milj. euroa (77,4).
  - Kansainvälinen myynti nousi 30,7 % ja oli 36,1 milj. euroa (27,6). Voimakkainta myynnin kasvu oli Pohjois-Amerikassa, 56,1 %, ja Aasian-Tyynenmeren alueella, 50,5 %, myymäläavausten ansiosta.
  - Suomessa myynti nousi 5,1 % vähittäismyynnin hyvän kasvun vetämänä ja oli 52,3 milj. euroa (49,8).
- Liikevoitto laski 42,8 % ja oli 2,0 milj. euroa (3,5). Liikevoittoa heikensivät Ruotsin- ja Yhdysvaltain-myymälöiden lanseerausvaiheesta johtuva tappiollinen tulos, liiketoimintojen laajentamiseen liittyvät kustannukset sekä tukkumyynnin lasku Suomessa, Skandinaviassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi liikevoittoa laski merkittävästi Suomessa sijaitsevan oman tuotannon korkeat kulut ja heikko kustannustehokkuus.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 8,6 milj. euroa (0,7).
- Investoinnit olivat 7,6 milj. euroa (9,2).
- Brändimyynti\* kasvoi 11,1 % ja oli 187,2 milj. euroa (168,6).
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2012 jaetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta (0,55).

## **Vuoden 2012 viimeinen neljännes**

- Liikevaihto kasvoi 9,2 % ja oli 25,7 milj. euroa (23,6).
- Liikevoitto laski 99,2 % ja oli 0,0 milj. euroa (1,6).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 5,9 milj. euroa (2,5).

## **Markkinanäkymät ja kasvutavoitteet**

Maailmantaloudessa yleisen epävarmuuden ennakoitaan jatkuvan, ja se voi vaikuttaa kuluttajien ostokäyttäytymiseen kaikilla Marimekon markkina-alueilla. Euroopan talouskehityksen näkymät ovat synkentyneet, ja kasvu alueella on hidasta. Yhdysvalloissa ja Aasiassa talousennusteet ovat selvästi paremmat kuin Euroopassa, mutta kasvu on melko hidasta. Suomessa markkinatilanne on kohtalainen, mutta elinkeinoelämän suhdannenäkymät lähikuukausiksi ovat heikentyneet merkittävästi ja vähittäiskaupan myynnin ennakoitaan vähenevän. (Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Suhdannebarometri, marraskuu 2012, ja talouskatsaus, suhdanteet, joulukuu 2012). Marimekon omien kotimaanmyymälöiden heikko kehitys vuoden 2012 lopussa sekä kuluttajien heikentynyt luottamus varjostavat kuluvan vuoden näkymiä Suomessa.

Vuoden 2012 aikana avatut myymälät ja muut merkittävät jakeluverkoston laajentamiseen tehdyt panostukset tuovat huomattavan myynnillisäyksen vuonna 2013. Laajentumisen pääpaino kuluvana vuonna on jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymälöiden ja -shop-in-shopien avauksilla. Lisäksi yhtiö panostaa vuonna 2012 avaamiensa myymälöiden toiminnan kehittämiseen. Tavoitteena on, että kuluvana vuonna avautuu 15 - 24 Marimekko-myymälää ja -shop-in-shopia, joista 4 - 6 olisi yhtiön omia.

Vuodeksi 2013 suunniteltujen Marimekko-konsernin kokonaisinvestointien arvioidaan olevan reilut 3 miljoonaa euroa. Pääosa investoinneista kohdistuu uusien myymälätilojen rakentamiseen ja kalustehankintoihin.

## **Taloudellinen ohjeistus**

Vallitsevassa markkinatilanteessa ja yhtiön viime aikoina läpikäymästä muutoksesta johtuen vuoden 2013 taloudellista tulosta on hyvin vaikea arvioida. Vuonna 2013 Marimekko-konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan yli 5 % ja liikevoiton olevan enintään vuoden 2012 tasolla. Vähittäismyynnin osuuden kasvu lisää entisestään liiketoiminnan kausiluonteisuutta, joten liikevoiton kertyminen painottuu tyypillisesti vuoden toiselle puoliskolle.

| Avainluvut                                     | 10-12/<br>2012 | 10-12/<br>2011 | Muutos,<br>% | 1-12/<br>2012 | 1-12/<br>2011 | Muutos,<br>% |
|--|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Liikevaihto, 1 000 euroa                       | 25 748         | 23 581         | 9,2          | 88 471        | 77 442        | 14,2         |
| kansainvälisen myynnin osuus, %                | 39,6           | 33,8           |              | 40,8          | 35,8          |              |
| Käyttökate (EBITDA), 1 000 euroa               | 1 038          | 2 411          | -56,9        | 5 573         | 5 744         | -3,0         |
| Liikevoitto, 1 000 euroa                       | 13             | 1 645          | -99,2        | 2 019         | 3 528         | -42,8        |
| Liikevoittomarginaali, %                       | 0,1            | 7,0            |              | 2,3           | 4,6           |              |
| Tilikauden voitto, 1 000 euroa                 | -339           | 1 411          |              | 1 100         | 2 826         | -61,1        |
| Tulos/osake, euroa                             | -0,04          | 0,18           |              | 0,14          | 0,35          | -60,0        |
| Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa          | 6 066          | 2 467          | 145,9        | 8 605         | 651           |              |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %             |                |                |              | 4,1           | 11,4          |              |
| Omavaraisuusaste, %                            |                |                |              | 54,6          | 67,2          |              |
| Henkilöstö kauden lopussa<br>joista ulkomailla |                |                |              | 535<br>103    | 434<br>63     | 23,3<br>63,5 |
| Brändimyynti*, 1 000 euroa                     | 54 416         | 47 409         | 14,8         | 187 184       | 168 557       | 11,1         |
| kansainvälisen myynnin osuus, %                | 45,8           | 44,1           |              | 53,8          | 47,5          |              |
| Myymälät**, kpl                                |                |                |              | 108           | 90            | 20,0         |

\* Arvio Marimekko-tuotteiden myynnistä kuluttajahinnoin mitattuna. Brändimyynti lasketaan lisäämällä yhtiön oman vähittäiskaupan liikevaihtoon muiden jakelijoiden arvioitu Marimekko-tuotteiden vähittäismyyntiarvo. Arvio on epävirallinen ja perustuu Marimekon toteutuneeseen tukkumyyntiin näille jakelijoille, eikä se sisällä arvonlisäveroa. Tunnuslukuja ei tilintarkasteta.

\*\* Sisältää Marimekon omat vähittäismyymälät, jälleenmyyjäomisteiset Marimekko-myymälät sekä yli 30 m<sup>2</sup>:n suuruiset shop-in-shopit. Omia vähittäismyyvälöitä oli vuoden 2012 lopussa 47 (37). Muutoksista kerrotaan jäljempänä kohdassa Kansainvälistyminen ja muutokset myymäläverkostossa.

### Toimitusjohtaja Mika Ihamuotila:

"Epävarmuus maailmantaloudessa jatkui, ja vuosi 2012 oli Marimekolle kaksijakoinen. Onnistuimme kasvustrategiamme toteuttamisessa, ja liikevaihtomme kasvoi 14 %. Kannattavuus jäi odotuksistamme, mutta kassavirta parantui merkittävästi. Kansainvälinen myyntimme kasvoi vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta 31 %. Kasvua vauhdittivat uusien myymälöiden avaukset sekä tukkumyynnin nousu Japanissa ja Keski- ja Etelä-Euroopassa. Muilla alueilla tukkumyynti laski, mikä heikensi myös kannattavuuttamme. Myynti omassa myymälöissämme Suomessa kehittyi vuoden aikana hyvin, mutta loppuvuodesta tapahtui merkittävä käänne huonompaan, mikä varjostaa myös kuluvan vuoden näkymiä. Suomessa sijaitsevan tuotantomme heikko kustannustehokkuus laski tulosta.

Jatkoimme vahvoja panostuksia kansainväliseen kasvuun: vuoden aikana aukesi yhteensä 19 uutta Marimekko-myyvälää ja -shop-in-shopia, joista 12 kansainvälisillä markkinoilla. Vuoden viimeisellä neljänneksellä avasimme ensimmäiset kaksi myymäläämme Australiassa sekä kaksi myymälää Yhdysvaltain länsirannikolla. Australian-myyvälät ylittivät odotuksemme, kun taas uusien Yhdysvaltain-myyvälöiden aloitus oli selvä pettymys. Vahvistimme asemaamme myös Suomessa avaamalla muotipainotteisen myymälän Helsingin keskustassa sekä laajentamalla verkkokauppaamme Suomeen. Myymäläavauksemme painoutuivat selvästi loppuvuoteen, joten voimme odottaa uusien myymälöiden kasvattavan liikevaihtoa tänä vuonna.

Oman myymäläverkoston laajentaminen on kasvattanut kiinteitä kustannuksiamme, mikä johtaa liiketuloksen selvästi suurempaan heilahtelevuuteen. Suomen ulkopuolella avattujen myymälöiden kehitys ei vuonna 2012 vastannut odotuksiamme, ja Yhdysvalloissa ja Ruotsissa liiketuloksemme heikkeni voimakkaasti. Yhdysvalloissa liiketoimintamme oli tappiollista johtuen suurista etupainotteisista kustannuksista ja vuoden aikana avattujen myymälöiden negatiivisesta tuloksesta. Myymälöiden toiminta on kuitenkin vasta alkuvaiheessa, ja aiomme tänä vuonna panostaa etenkin näiden uusien myymälöiden toiminnan kehittämiseen ja kannattavuuden parantamiseen. Eri puolilla maailmaa avattujen omien myymälöiden tarkoitus on alusta saakka ollut myös herättää laadukkaiden tavaratalojen ja muiden jälleenmyyjien kiinnostus tuotteitamme kohtaan. Osittain tästä syystä laajentumisemme pääpaino on tänä vuonna edellisvuotta selkeämmin jälleenmyyjäomisteisten myymälöiden ja tavaratalojen shop-in-shopien avauksilla.

Haasteellisesta markkinatilanteesta huolimatta jatkamme vuonna 2013 kansainväliseen kasvuun tähtäävää pitkäjänteistä työtämme kiinnittäen erityistä huomiota kannattavuuteen ja kustannustehokkuuteen. Aidosti kansainvälisen designyhtiön ja varsinkin kannattavan oman myymäläverkoston rakentaminen vie paljon aikaa, ja olemme mielestäni tässä työssä oikealla polulla."

### Tiedotustilaisuus medialle ja analyytikoille

Tätä tilinpäätöstiedotetta koskeva tiedotustilaisuus medialle ja analyytikoille pidetään tänään kello 9.00 alkaen Marimekon lippulaivamyymälässä Marikulmassa (Pohjoisesplanadi 33, Helsinki). Esitysmateriaali on luettavissa yhtiön kotisivuilla [company.marimekko.fi](http://company.marimekko.fi) kohdassa Tiedotteet & julkaisut / Osavuositarkastukset ja tilinpäätökset.

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2012 on luettavissa yhtiön kotisivuilla [company.marimekko.fi](http://company.marimekko.fi) kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Hallinnointiperiaatteet.

## **Vuosikalenteri 2013**

Vuoden 2012 tilinpäätös ja vuosikirja julkistetaan viikolla 12. Varsinainen yhtiökokous pidetään 23.4.2013 klo 14.00 alkaen. Vuoden 2013 osavuositiedot julkistetaan seuraavasti: tammi-maaliskuulta tiistaina 7.5.2013 klo 8.30, tammi-kesäkuulta torstaina 15.8.2013 klo 8.30 sekä tammi-syyskuulta torstaina 7.11.2013 klo 8.30.

## **Lisätietoja:**

Toimitusjohtaja Mika Ihamuotila, puh. 09 758 71  
Talousjohtaja Thomas Ekström, puh. 050 381 9751

MARIMEKKO OYJ  
Konserniviestintä

Merja Paulamäki  
Puh. 09 758 7473  
merja.paulamaki@marimekko.fi

JAKELU:  
NASDAQ OMX Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet

## MARIMEKKO OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2012

### MARKKINAKATSAUS

Maailmantaloudessa yleinen epävarmuus jatkui vuonna 2012 ja sen johdosta kuluttajien ostokäyttäytyminen oli varovaista. Euroopassa EU:n valtioiden vakava lainakriisi jatkui ja talouskehitys synkkeni. Euroalueen ongelmia kärjisti myös heikentynyt kasvu. Yhdysvalloissa ja Aasiassa tilanne oli parempi, vaikka kasvu oli melko hidasta.

Suomessa markkinatilanne jatkui kohtalaisena, mutta talouden näkymät ja kuluttajien luottamus heikkenivät vuoden loppua kohden. Vuonna 2012 Suomen vähittäiskaupan liikevaihto nousi 4,4 %, mutta myynnin todellista kasvua mittaava myynnin määrä kasvoi ainoastaan 0,7 %. Joulukuussa myynnin volyyymi laski 1,2 %. (Tilastokeskus: Kaupan liikevaihtokuvaaja, vähittäiskaupan pikaennakko, tammikuu 2013). Vuonna 2012 vaatteiden vähittäismyynti (ilman urheiluvaatteita) nousi 1,1 %. Naisten vaatteiden myynti laski 0,3 %, kun taas miesten vaatteiden myynti nousi 2,2 % ja lasten vaatteiden 3,9 %. Laukkujen myynti kasvoi 4,3 %.(Tekstiili- ja Muotialat TMA). Tammi-lokakuussa 2012 vaatteiden (SITC 84) vienti nousi 10 % ja tuonti laski 4 %; tekstiilien (SITC 65) vienti laski 3 % ja tuonti 2 % (Tullihallitus, kuukausikatsaus, lokakuu 2012).

### KANSAINVÄLISTYMINEN JA MUUTOKSET MYYMÄLÄVERKOSTOSSA

Pohjois-Euroopasta ja Yhdysvalloista saatujen hyvien kokemusten perusteella Marimekko investoi vuonna 2012 aiempaa enemmän oman myymäläverkoston laajentamiseen. Tämä muutti tukku- ja vähittäismyynnin välistä suhdetta sekä sitoi aiempaa enemmän yhtiön pääomaa ja resursseja.

Vuoden 2012 aikana avattiin yhteensä 19 uutta Marimekko-myymälää ja -shop-in-shopia, joista 12 avautui Suomen ulkopuolella. Avautuneet myymälät jakautuvat seuraavasti: 11 omaa ja 4 jälleenmyyjäomisteista myymälää sekä 4 shop-in-shopia. Uusia myymälöitä avattiin kaikilla yhtiön päämarkkina-alueilla. Tilikauden aikana Suomessa suljettiin yksi oma myymälä.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä avattiin seitsemän Marimekko-myymälää: Suomessa oma myymälä Helsingissä, jälleenmyyjäomisteinen myymälä Kuopiossa ja shop-in-shop Salossa, Pohjois-Amerikassa omat myymälät Beverly Hillsissä ja Palo Altossa sekä Aasian-Tyynenmeren alueella omat myymälät Sydneyssä ja Melbournessa.

| Myymälät & shop-in-shopit, kpl | 31.12.2012 | 31.12.2011 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Suomi                          | 48         | 42         |
| Omat myymälät                  | 28         | 26         |
| Skandinavia                    | 12         | 10         |
| Omat myymälät                  | 7          | 5          |
| Keski- ja Etelä-Eurooppa       | 5          | 5          |
| Omat myymälät                  | 4          | 4          |
| Pohjois-Amerikka               | 16         | 11         |
| Omat myymälät                  | 6          | 2          |
| Aasian-Tyynenmeren alue        | 27         | 22         |
| Omat myymälät                  | 2          | -          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                | <b>108</b> | <b>90</b>  |
| Omat myymälät                  | 47         | 37         |

### LIKEVAIHTO

#### Vuosi 2012

Vuonna 2012 Marimekko-konsernin liikevaihto nousi 14,2 % kansainvälisen myynnin kasvun vetämänä ja oli 88 471 tuhatta euroa (77 442). Suomessa liikevaihto kasvoi 5,1 % ja kansainvälinen myynti 30,7 %.

#### Vuoden 2012 viimeinen neljännes

Loka-joulukuussa 2012 konsernin liikevaihto nousi kansainvälisen myynnin siivittämänä 9,2 % ja oli 25 748 tuhatta euroa (23 581). Suomessa liikevaihto pysyi edellisvuoden vastaavan ajankohdan tasolla. Kansainvälinen myynti kasvoi 28,0 %.

## LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

| (1 000 euroa)                         | 10-12/<br>2012 | 10-12/<br>2011 | Muutos,<br>% | 1-12/<br>2012 | 1-12/<br>2011 | Muutos,<br>% |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Suomi</b>                          | <b>15 555</b>  | 15 616*        | -0,4         | <b>52 344</b> | 49 807*       | 5,1          |
| Vähittäismyynti                       | <b>10 096</b>  | 8 925          | 13,1         | <b>34 000</b> | 28 267        | 20,3         |
| Tukkumyynti                           | <b>5 090</b>   | 6 405          | -20,5        | <b>17 546</b> | 20 584        | -14,8        |
| Lisenssituotot                        | <b>369</b>     | 286            | 29,0         | <b>798</b>    | 956           | -16,5        |
| <b>Skandinavia</b>                    | <b>2 063</b>   | 2 210*         | -6,7         | <b>7 856</b>  | 7 518*        | 4,5          |
| Vähittäismyynti                       | <b>944</b>     | 795            | 18,7         | <b>3 299</b>  | 2 241         | 47,2         |
| Tukkumyynti                           | <b>1 119</b>   | 1 412          | -20,8        | <b>4 554</b>  | 5 269         | -13,6        |
| Lisenssituotot                        | <b>-</b>       | 3              | -100,0       | <b>3</b>      | 8             | -62,5        |
| <b>Keski- ja Etelä-Eurooppa</b>       | <b>1 875</b>   | 1 822*         | 2,9          | <b>7 783</b>  | 6 691*        | 16,3         |
| Vähittäismyynti                       | <b>426</b>     | 418            | 1,9          | <b>1 492</b>  | 1 394         | 7,0          |
| Tukkumyynti                           | <b>1 422</b>   | 1 376          | 3,3          | <b>6 185</b>  | 5 183         | 19,3         |
| Lisenssituotot                        | <b>27</b>      | 28             | -3,6         | <b>106</b>    | 114           | -7,0         |
| <b>Pohjois-Amerikka</b>               | <b>2 809</b>   | 2 152*         | 30,5         | <b>7 743</b>  | 4 960*        | 56,1         |
| Vähittäismyynti                       | <b>1 742</b>   | 972            | 79,2         | <b>4 020</b>  | 972           | 313,6        |
| Tukkumyynti                           | <b>955</b>     | 910            | 4,9          | <b>3 193</b>  | 3 430         | -6,9         |
| Lisenssituotot                        | <b>112</b>     | 270            | -58,5        | <b>530</b>    | 558           | -5,0         |
| <b>Aasian-Tyynenmeren alue</b>        | <b>3 446</b>   | 1 781*         | 93,5         | <b>12 745</b> | 8 466*        | 50,5         |
| Vähittäismyynti                       | <b>655</b>     | -              | -            | <b>655</b>    | -             | -            |
| Tukkumyynti                           | <b>2 791</b>   | 1 781          | 56,7         | <b>12 087</b> | 8 458         | 42,9         |
| Lisenssituotot                        | <b>-</b>       | -              | -            | <b>3</b>      | 8             | -62,5        |
| <b>Kansainvälinen myynti yhteensä</b> | <b>10 193</b>  | 7 965*         | 28,0         | <b>36 127</b> | 27 635*       | 30,7         |
| Vähittäismyynti                       | <b>3 767</b>   | 2 185          | 72,4         | <b>9 466</b>  | 4 607         | 105,5        |
| Tukkumyynti                           | <b>6 287</b>   | 5 479          | 14,7         | <b>26 019</b> | 22 340        | 16,5         |
| Lisenssituotot                        | <b>139</b>     | 301            | -53,8        | <b>642</b>    | 688           | -6,7         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                       | <b>25 748</b>  | 23 581         | 9,2          | <b>88 471</b> | 77 442        | 14,2         |
| Vähittäismyynti                       | <b>13 863</b>  | 11 110         | 24,8         | <b>43 466</b> | 32 874        | 32,2         |
| Tukkumyynti                           | <b>11 377</b>  | 11 884         | -4,3         | <b>43 565</b> | 42 924        | 1,5          |
| Lisenssituotot                        | <b>508</b>     | 587            | -13,5        | <b>1 440</b>  | 1 644         | -12,4        |

\* Aiemmin raportoidut markkina-aluekohtaiset vertailuluvut ovat muuttuneet yhtiön sisäisessä myyntilaskennassa tehtyjen muutosten johdosta.

**Suomi**

Vuonna 2012 myynti Suomessa kasvoi 5,1 % ja oli 52 344 tuhatta euroa. Vähittäismyynti nousi 20,3 %. Myyntiä kasvattivat vuoden 2011 viimeisellä neljänneksellä avatut kolme myymälää ja vuoden 2012 aikana avatut kolme myymälää. Vertailukelpoinen myynnin kasvu omissa myymälöissä oli 10,8 %. Tukkumyynti laski 14,8 %. Tämä johtui osittain jälleenmyyntikentässä tehdyistä jakelustrategian mukaisista muutoksista.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä vähittäismyynti nousi 13,1 %. Vertailukelpoinen myynnin kasvu omissa myymälöissä oli 1,4 %. Tukkumyynti laski 20,5 %.

**Skandinavia**

Skandinaviassa myynti kasvoi 4,5 % ja oli 7 856 tuhatta euroa. Vähittäismyynti nousi 47,2 %. Myyntiä kasvattivat vuonna 2011 avatut kolme myymälää sekä vuoden 2012 aikana Ruotsissa avatut kaksi myymälää. Vertailukelpoinen myynti omissa myymälöissä laski 12,2 %. Tukkumyynti laski 13,6 %. Kuluttajien ostokäyttäytyminen jatkui varovaisena kaikissa maissa, mutta etenkin Ruotsissa.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä vähittäismyynti nousi 18,7 %. Vertailukelpoinen myynti omissa myymälöissä laski 13,5 %. Tukkumyynti laski 20,8 %.

**Keski- ja Etelä-Eurooppa**

Keski- ja Etelä-Euroopassa vuoden 2012 liikevaihto nousi 7 783 tuhanteen euroon, mikä oli 16,3 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Vähittäismyynti kasvoi 7,0 % loppuvuonna 2011 avatun pienen Lontoon-myymälän tuoman liikevaihdon myötä. Vertailukelpoinen myynnin kasvu omissa myymälöissä oli 0,6 %. Tukkumyynti nousi 19,3 %. Myynti veti hyvin Belgiassa, Saksassa, Isossa-Britanniassa ja Ranskassa. Italian heikko taloustilanne vaikutti kulutuskysyntään ja näkyi myynnin laskuna.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä vähittäismyynti kasvoi 1,9 %. Vertailukelpoinen myynti omissa myymälöissä laski 2,5 %. Tukkumyynti nousi 3,3 %.

## Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikassa liikevaihto kasvoi 56,1 % ja oli 7 743 tuhatta euroa. Myyntivaluutassa mitattuna (pääosin Yhdysvaltain dollari) kasvu kertyi noin 44 %. Liikevaihdon kasvu tuli New Yorkin lippulaivamyymälästä sekä vuoden 2012 jälkipuoliskolla avatuista neljästä myymälästä. Marimekko laajensi jakeluaan myös Kanadassa: vuoden 2012 aikana avautui shop-in-shop sisustusliikeketju EQ3:n uudessa lippulaivamyymälässä Torontossa. Tukkumyynti jäi kuitenkin odotuksista ja laski 6,9 %.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä vähittäismyynti nousi 79,2 %. Vertailukelpoinen myynti omissa myymälöissä laski 22,5 %. Tukkumyynti nousi 4,9 %.

## Aasian-Tyynenmeren alue

Jo edellisvuonna nähty vahva tukkumyynnin kehitys Aasian-Tyynenmeren alueella jatkui koko katsauskauden ajan. Vuonna 2012 myynti alueella kasvoi 50,5 % ja oli 12 745 tuhatta euroa. Tukkumyynti kasvoi 42,9 %. Myynti ylitti odotukset kaikissa maissa, mutta Japani toi kuitenkin selvästi suurimman osan kasvusta. Tokiossa avattiin vuoden aikana yksi uusi jälleenmyyjävetoinen myymälä sekä shop-in-shop. Myyntiä paransi osaltaan myös uusi Hongkongissa avautunut myymälä. Australiaan tehdyt panostukset näkyivät, ja tukkumyynti kasvoi myös siellä. Marimekko avasi lisäksi vuoden viimeisellä neljänneksellä kaksi omaa myymälää Australiassa.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä tukkumyynti nousi 56,7 %.

## TALOUDELLINEN TULOS

### Vuosi 2012

Vuonna 2012 konsernin liikevoitto oli 2 019 tuhatta euroa (3 528). Liikevoittoa heikensivät Ruotsin- ja Yhdysvaltain-myymlöiden lanseerausvaiheesta johtuva tappiollinen tulos, liiketoimintojen laajentamiseen liittyvät kustannukset sekä tukkumyynnin lasku Suomessa, Skandinaviassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi liikevoittoa laski merkittävästi Suomessa sijaitsevan oman tuotannon korkeat kulut ja heikko kustannustehokkuus. Liikevoittoa paransivat tukkumyynnin kasvu Aasian-Tyynenmeren alueella ja Keski- ja Etelä-Euroopassa sekä vähittäiskaupan kannattavuuden parantuminen Suomessa. Keskimääräinen myyntikate nousi huolimatta siitä, että samanaikaisesti varastoja pienennettiin.

Markkinointiin käytettiin vuoden aikana 5 132 tuhatta euroa (4 115) eli 5,8 % konsernin liikevaihdosta (5,3).

Konsernin poistot kasvoivat merkittävien investointien myötä ja olivat 3 550 tuhatta euroa (2 216), joka oli 4,0 % liikevaihdosta (2,9).

Liikevoittomarginaali oli 2,3 % (4,6).

Nettorahoituskulut olivat 606 tuhatta euroa (-187) eli 0,7 % liikevaihdosta (0,2).

Tilikauden voitto ennen veroja oli 1 413 tuhatta euroa (3 715). Voitto verojen jälkeen oli 1 100 tuhatta euroa (2 826) ja tulos osaketta kohden 0,14 euroa (0,35).

### Vuoden 2012 viimeinen neljännes

Loka-joulukuussa 2012 konsernin liikevoitto oli 13 tuhatta euroa (1 645). Liikevoittoa heikensivät Ruotsin- ja Yhdysvaltain-myymlöiden lanseerausvaiheesta johtuva tappiollinen tulos, liiketoimintojen laajentamiseen liittyvät kustannukset sekä tukkumyynnin lasku Suomessa, Skandinaviassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi liikevoittoa laski merkittävästi Suomessa sijaitsevan oman tuotannon korkeat kulut ja heikko kustannustehokkuus. Liikevoittoa paransivat tukkumyynnin kasvu Aasian-Tyynenmeren alueella ja Keski- ja Etelä-Euroopassa sekä vähittäiskaupan kannattavuuden parantuminen Suomessa. Keskimääräinen myyntikate nousi huolimatta siitä, että samanaikaisesti varastoja pienennettiin.

## TASE

Konsernin tase 31.12.2012 oli 54 961 tuhatta euroa (48 580). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 29 996 tuhatta euroa (32 663) eli 3,71 euroa osakkeelta (4,06).

Pitkäaikaiset varat olivat vuoden 2012 lopussa 24 977 tuhatta euroa (17 418). Pitkäaikaisten varojen aineellisiin hyödykkeisiin on maaliskuusta 2012 alkaen kirjattu Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön uuteen, 30 vuoden maanvuokrasopimukseen liittyvän vuokravastuun nykyarvo 3 324 tuhatta euroa.

Vuoden lopussa nettokäyttöpääoma oli 15 034 tuhatta euroa (19 214). Vaihto-omaisuus oli 18 947 tuhatta euroa (21 348).

## KASSAVIRTA JA RAHOITUS

Vuonna 2012 liiketoiminnan rahavirta oli 8 605 tuhatta euroa (651) eli 1,06 euroa osaketta kohden (0,08). Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli 1 033 tuhatta euroa (-8 569).

Loka-joulukuussa liiketoiminnan rahavirta oli 6 066 tuhatta euroa (2 467) eli 0,75 euroa osaketta kohden (0,31). Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli 4 103 tuhatta euroa (-1 224).

Konsernin rahoitusvelat olivat vuoden 2012 lopussa 9 317 tuhatta euroa (4 944). Rahoitusvelkoihin on maaliskuun lopusta alkaen kirjattu Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön uuteen, 30 vuoden maanvuokrasopimukseen liittyvän vuokravastuun nykyarvo 3 324 tuhatta euroa.

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 3 106 tuhatta euroa (1 620). Lisäksi konsernilla oli nostamattomia myönnettyjä lyhytaikaisia luottolimittejä 10 683 tuhatta euroa (5 056).

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden päättyessä 54,6 % (67,2). Nettovelkaantumisaste (gearing) oli 52,7 % (10,2).

## INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 7 582 tuhatta euroa (9 220) eli 8,6 % liikevaihdosta (11,9). Pääosa investoinneista kohdistui uusien myymälöiden rakentamiseen sekä Herttoniemen-kiinteistön kunnostamiseen. Konsernin kokonaisinvestointien arvioitiin olevan noin 6 miljoonaa euroa. Arvion ylittyminen johtui myymälöiden ennakoitua suuremmista rakentamiskustannuksista.

## HENKILÖSTÖ

Vuonna 2012 henkilöstöä oli keskimäärin 497 (402) ja vuoden lopussa 535 (434). Vuoden päättyessä henkilöstöstä työskenteli ulkomailla 103 (63) henkeä. Ulkomailla työskentelevien henkilöiden määrä jakautui seuraavasti: Skandinavia 24 (19), Keski- ja Etelä-Eurooppa 14 (12), Pohjois-Amerikka 53 (32) ja Aasian-Tyynenmeren alue 12 (0). Omissa myymälöissä henkilöstöä oli kauden lopussa 235 (180).

## MUUTOKSET JOHDOSSA

Marimekon markkinointijohtaja ja johtoryhmän jäsen Malin Groop erosi yhtiön palveluksesta 15.8.2012 ja alkoi konsultoida yhtiötä brändin kehittämiseen liittyvissä strategisissa projekteissa. Konsernin markkinointijohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 15.8.2012 vt. markkinointijohtaja Tiina Alahuhta-Kasko. Alahuhta-Kasko on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 2005 saakka.

## OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

### Osakepääoma

Vuoden 2012 päättyessä yhtiön kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 8 040 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 089 610 kappaletta.

### Osakeomistus

Vuoden 2012 lopussa Marimekolla oli arvo-osuusrekisterin mukaan 7 417 osakkeenomistajaa (6 898). Osakkeista oli hallintarekisterissä 5,9 % (13,6) ja ulkomaalaisten omistuksessa 15,0 % (15,9). Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 1 338 930 osaketta (1 150 930) eli 16,6 % yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä (14,3).

| Suurimmat osakkeenomistajat arvo-osuusrekisterin mukaan 31.12.2012 |  | Osakkeita ja ääniä, kpl | %      |
|--|--|-------------------------|--------|
| 1.   | Muotitila Oy                             | 1 297 700               | 16,04  |
| 2.   | Semerca Investments SA                   | 850 377                 | 10,51  |
| 3.   | Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma  | 385 920                 | 4,77   |
| 4.   | ODIN Finland                             | 344 251                 | 4,26   |
| 5.   | Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 265 419                 | 3,28   |
| 6.   | Kuntien eläkevakuutus                    | 235 845                 | 2,92   |
| 7.   | Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas          | 220 000                 | 2,72   |
| 8.   | Sijoitusrahasto Danske Suomi kasvuosake  | 155 000                 | 1,92   |
| 9.   | OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto     | 150 414                 | 1,86   |
| 10.  | Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap  | 101 500                 | 1,25   |
|  | Yhteensä                                 | 4 006 426               | 49,53  |
|  | Hallintarekisteröidyt                    | 478 419                 | 5,91   |
|  | Muut                                     | 3 604 765               | 44,56  |
|  | Yhteensä                                 | 8 089 610               | 100,00 |



## Osakkeiden vaihto ja yhtiön markkina-arvo

Vuoden 2012 aikana Marimekon osakkeita vaihdettiin yhteensä 1 788 378 kappaletta eli 22,1 % yhtiön koko osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 26 043 996 euroa. Osakkeen alin kurssi oli 9,92 euroa, ylin 17,15 euroa ja keskipurssi 14,48 euroa. Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 14,30 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2012 oli 115 681 423 euroa (79 435 200).

## Liputukset

SEB Asset Management S.A:n osuus Marimekko Oyj:n osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä laski 1,64 %:iin eli 132 152 osakkeeseen osakelainan johdosta 11.4.2012 ja nousi 6,00 %:iin eli 482 752 osakkeeseen osakelainan päättyessä 22.5.2012.

ODIN Forvaltning AS:n hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu osuus Marimekko Oyj:n osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä laski alle 5,00 %:iin 20.11.2012 tehdyllä osakekaupalla.

Mika Ihamuotilan määräysvallassa olevan Muotitila Oy:n osuus Marimekko Oyj:n osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä ylitti 3/20 eli nousi 16,04 %:iin osakekaupalla, joka tehtiin 20.11.2012. Muotitila Oy omistaa kaupan jälkeen 1 297 700 Marimekko Oyj:n osaketta.

SEB Asset Management S.A:n osuus Marimekko Oyj:n osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä alitti 1/20 eli laski 0,00 %:iin osakekaupalla, joka tehtiin 21.11.2012.

## Valtuutukset

Yhtiökokous 17.4.2012 valtuutti hallituksen päättämään osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suunnatusta maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä yhtiön henkilöstölle. Valtuutuksen perusteella osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 150 000 osaketta, joka vastaa noin 1,9 %:ia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuoden 2012 päättyessä hallituksella ei ollut muita voimassa olevia valtuuksia osakeanteihin, optio- tai vaihtovelkakirjalainoihin eikä omien osakkeiden ostoon tai luovuttamiseen.

## Henkilöstöanti

Marimekko Oyj:n hallitus päätti 13.8.2012 henkilöstöannin ehdoista. Henkilöstöannissa tarjottiin yhteensä 150 000 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen henkilöstön ja suunnittelijoiden merkittäväksi Suomessa.

Yhtiön hallitus hyväksyi henkilöstöannissa yhteensä 49 610 uuden osakkeen merkintää, joiden merkintähinta oli yhteensä 501 449 euroa. Henkilöstöannissa merkityt osakkeet edustavat yhteensä 0,61:tä prosenttia yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä henkilöstöannin jälkeen. Henkilöstöantiin osallistui enemmistö merkintään oikeutetuista. Merkinnän teki 308 yhtiön työntekijää ja yhtiöön freelancesuhteessa olevaa suunnittelijaa, kun merkintään oikeutettuja oli yhteensä 510.

## MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lähiajan merkittävimmät strategiset riskit liittyvät yleiseen talouskehitykseen ja sen tuomaan epävarmuuteen toimintaympäristössä sekä kasvun hallintaan. Maailmantalouden suhdanteet ja epävarmuustekijät vaikuttavat kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan kaikilla yhtiön markkina-alueilla. Kansainvälisten rahoitusmarkkinoiden vakavat ongelmat varjostavat edelleen vähittäiskaupan kehitysnäkymiä ja Marimekon kasvu- ja tulospäätelmiä.

Marimekko elää voimakasta kansainvälistymis- ja muutosvaihetta. Tuotteiden jakelua laajennetaan kaikilla päämarkkina-alueilla. Aiemmasta poiketen kasvu on perustunut enenevässä määrin omien myymälöiden perustamiseen Suomen ulkopuolelle. Tämä edellyttää suurempia tai kokonaan uusia maaorganisaatioita kyseisillä markkinoilla, mikä rasittaa yhtiön kustannustehokkuutta erityisesti laajentumisen alkuvaiheessa. Lisäksi oman myymäläverkoston laajentaminen kasvattaa yhtiön investointeja, liikepaikkojen vuokratavaroita ja varastoja sekä lisää yhtiön kiinteitä kuluja. Tämä tarkoittaa myös sitä, että kasvava osuus konsernin liikevaihdosta tulee omien myymälöiden myynnistä, mikä lisää liiketoiminnan kausiluonteisuutta ja siirtää liikevaihdon ja liike tuloksen kertymisen painopistettä voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle ja siten heikentää ensimmäisen vuosipuoliskon kannattavuutta. Myös merkittäviin yhteistyösopimuksiin ja kumppanivalintoihin yhtiön päämarkkina-alueilla liittyy riskejä.

Yhtiön kyvyllä kehittää ja kaupallistaa uusia kuluttajien odotuksia vastaavia tuotteita ja samanaikaisesti ylläpitää kannattavaa ja tehokasta omaa tuotantoa on vaikutusta yhtiön myyntiin ja kannattavuuteen.

Yhtiön operatiivisista riskeistä korostuvat laajentumishankkeiden hallintaan sekä hankinta- ja logistiikkaprosessin toimintavarmuuteen ja luotettavuuteen liittyvät riskit sekä raaka-aineiden ja muiden hankintahintojen muutoksiin liittyvät riskit. Uusien tuotteiden myötä oman tuotannon osuus on laskenut, ja yhtiö käyttää tuotteidensa valmistukseen

enenevässä määrin alihankkijoita. Näin ollen yhtiön riippuvuus hankintaketjusta on lisääntynyt. Tavaratoimitusten viiveet tai häiriöt ja tuotteiden laatuvariaatiot voivat haitata liiketoimintaa hetkellisesti. Toiminnan laajentuessa ja monipuolistuessa myös varastojen hallintaan liittyvät riskit kasvavat.

Yhtiön taloudellisista riskeistä myynnin rakenteeseen, investointien kasvuun, tuotannontekijöiden hintakehitykseen, kustannusrakenteen muutokseen, asiakkaiden maksuvalmiuteen ja valuuttakurssimuutoksiin liittyvillä riskeillä voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen tilaan.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

Marimekon tuotesuunnittelu- ja kehityskustannukset liittyvät mallistosuunnitteluun. Suunnittelukustannukset kirjataan kuluihin.

## YMPÄRISTÖ, TERVEYS JA TURVALLISUUS

Ympäristön ja luonnon huomioon ottaminen kuuluu kiinteästi Marimekon liiketoimintaan. Merkittävä osa yhtiön ympäristöä koskevasta liiketoiminnan valvonnasta perustuu lakiin ja muihin määräyksiin. Marimekon tuotannossa syntyvät jätteet käsitellään ja lajitellaan asianmukaisesti. Tuotannon ja muun liiketoiminnan ympäristövaikutusten seuranta varten toimintatapoja kehitetään ja tuotteisiin käytettäviä materiaaleja testataan säännöllisesti. Alihankkijat ja muut yhteistyökumppanit veloitetaan sopimuksissa sitoutumaan ympäristövastuun kantamiseen. Yhtiön toiminnassa pyritään säästämään energiaa kehittämällä tuotantomenetelmiä, investoimalla energiatehokkaisiin koneisiin ja laitteisiin sekä seuraamalla energiankulutusta. Marimekon työturvallisuutta ja työyhteisöllistä hyvinvointia seurataan ja kehitetään yhteistyössä työsuojelutoimikunnan ja työterveyshuollon kanssa.

Vuonna 2012 jatkettiin pitkäjänteistä yhteiskuntavastuun hallintajärjestelmän rakentamista. Lähivuosien painopistealueiksi on määritetty hankinnat ja suunnittelu. Marimekko raportoi ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioista laajemmin vuosikirjassaan sekä tiivistelmänä osavuosikatsauksissa. Raportoinnin viitekehyksenä sovelletaan Global Reporting Initiative:n (GRI) G3-ohjeistoa.

## VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Marimekko Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu pörssitiedotteessa 17.4.2012 sekä osavuosikatsauksessa 9.5.2012.

## KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Vuonna 2012 Australiaan perustettiin tytäryhtiö, Marimekko PTY Ltd, joka on Marimekko Oyj:n kokonaan omistama.

## HALLITUKSEN EHDOTUS TILIVUODELTA 2012 MAKSETTAVAKSI OSINGOKSI

Vuodelta 2011 maksettiin osinkoa 0,55 euroa osaketta kohden eli yhteensä 4 422 000 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2012 maksetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta. Ehdotettu osinko on 178,6 % konsernin tilivuoden osakekohtaisesta tuloksesta ja 23,5 % liiketoiminnan rahavirrasta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2012 olivat 19 549 850,44 euroa, josta tilikauden voitto on 1 957 492,29 euroa. Hallitus ehdottaa osingonmaksun täsmäytyspäiväksi 26.4.2013 ja osingon maksupäiväksi 7.5.2013.

## MARKKINANÄKYMÄT JA KASVUTAVOITTEET

Maailmantaloudessa yleisen epävarmuuden ennakoitaan jatkuvan, ja se voi vaikuttaa kuluttajien ostokäyttäytymiseen kaikilla Marimekon markkina-alueilla. Euroopan talouskehityksen näkymät ovat synkentyneet, ja kasvu alueella on hidasta. Yhdysvalloissa ja Aasiassa talousennusteet ovat selvästi paremmat kuin Euroopassa, mutta kasvu on melko hidasta. Suomessa markkinatilanne on kohtalainen, mutta elinkeinoelämän suhdannenäkymät lähikuukausiksi ovat heikentyneet merkittävästi ja vähittäiskaupan myynnin ennakoitaan vähenevän. (Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Suhdannebarometri, marraskuu 2012, ja taluskatsaus, suhdanteet, joulukuu 2012). Marimekon omien kotimaanmyymälöiden heikko kehitys vuoden 2012 lopussa sekä kuluttajien heikentynyt luottamus varjostavat kuluvan vuoden näkymiä Suomessa.

Vuoden 2012 aikana avatut myymälät ja muut merkittävät jakeluverkoston laajentamiseen tehdyt panostukset tuovat huomattavan myynnillisäyksen vuonna 2013. Laajentumisen pääpaino kuluvaan vuonna on jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymälöiden ja -shop-in-shopien avauksilla. Lisäksi yhtiö panostaa vuonna 2012 avaamiensa myymälöiden toiminnan kehittämiseen. Tavoitteena on, että kuluvaan vuonna avautuu 15 - 24 Marimekko-myymälää ja -shop-in-shopia, joista 4 - 6 olisi yhtiön omia.

Vuodeksi 2013 suunniteltujen Marimekko-konsernin kokonaisinvestointien arvioidaan olevan reilut 3 miljoonaa euroa. Pääosa investoinneista kohdistuu uusien myymälätilojen rakentamiseen ja kalustehankintoihin.

**TALOUDELLINEN OHJEISTUS**

Vallitsevassa markkinatilanteessa ja yhtiön viime aikoina läpikäymästä muutoksesta johtuen vuoden 2013 taloudellista tulosta on hyvin vaikea arvioida. Vuonna 2013 Marimekko-konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan yli 5 % ja liikevoiton olevan enintään vuoden 2012 tasolla. Vähittäismyynnin osuuden kasvu lisää entisestään liiketoiminnan kausiluonteisuutta, joten liikevoiton kertyminen painottuu tyypillisesti vuoden toiselle puoliskolle.

Helsingissä 31. tammikuuta 2013

MARIMEKKO OYJ  
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

**LIITTEET**

Laadintaperiaatteet  
Tunnuslukujen laskentakaavat  
Konsernituloslaskelma ja laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin tunnuslukuja  
Segmenttitiedot  
Liikevaihto markkina-alueittain  
Liikevaihto tuotelinjoittain  
Liikevaihdon ja tuloksen kehitys vuosineljänneksittäin

**LAADINTAPERIAATTEET**

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Laatimisperiaatteet ovat samat kuin vuoden 2011 tilinpäätöksessä. Vuonna 2012 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ja tulkinnoilla, joiden sisältö on esitetty vuoden 2011 tilinpäätöksessä, ei ole ollut vaikutusta tilinpäätöstiedotteen tietoihin.

**TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT**

Tulos/osake (EPS), euroa:  
(Voitto ennen veroja - tuloverot) / Osakkeiden lukumäärä (keskimäärin tilikauden aikana)

Oma pääoma/osake, euroa:  
Oma pääoma / Osakkeiden lukumäärä 31.12.

Oman pääoman tuotto (ROE), %:  
(Voitto ennen veroja - tuloverot) X 100 / Oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana)

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %:  
(Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut) X 100 / (Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana))

Omavaraisuusaste, %:  
Oma pääoma X 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)

Nettovelkaantumisaste (gearing), %:  
Korolliset nettovelat X 100 / Oma pääoma

Nettokäyttöpääoma:  
Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut saamiset + tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - ostovelat ja muut velat

## KONSERNITULOSLASKELMA

| (1 000 euroa)   | 10-12/2012    | 10-12/2011 | 1-12/2012     | 1-12/2011 |
|---|---------------|------------|---------------|-----------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>   | <b>25 748</b> | 23 581     | <b>88 471</b> | 77 442    |
| Liiketoiminnan muut tuotot  | 55            | -          | 97            | 2         |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos  | 740           | 809        | 2 192         | -2 353    |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö   | 8 751         | 7 478      | 29 515        | 30 287    |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut  | 7 320         | 5 885      | 24 384        | 20 030    |
| Poistot   | 1 021         | 766        | 3 550         | 2 216     |
| Liiketoiminnan muut kulut   | 7 958         | 6 998      | 26 908        | 23 736    |
| <b>LIKEVOITTO</b>   | <b>13</b>     | 1 645      | <b>2 019</b>  | 3 528     |
| Rahoitustuotot  | 17            | 203        | 48            | 246       |
| Rahoituskulut   | -325          | 31         | -654          | -59       |
|   | <b>-308</b>   | 234        | <b>606</b>    | 187       |
| <b>TULOS ENNEN VEROJA</b>   | <b>-295</b>   | 1 879      | <b>1 413</b>  | 3 715     |
| Tuloverot   | 44            | 468        | 313           | 889       |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>   | <b>-339</b>   | 1 411      | <b>1 100</b>  | 2 826     |
| Tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille   | -339          | 1 411      | 1 100         | 2 826     |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa | <b>-0,04</b>  | 0,18       | <b>0,14</b>   | 0,35      |

## LAAJA TULOSLASKELMA

| (1 000 euroa)                                       | 10-12/2012  | 10-12/2011 | 1-12/2012    | 1-12/2011 |
|---|-------------|------------|--------------|-----------|
| Tilikauden tulos                                    | -339        | 1 411      | 1 100        | 2 826     |
| Muut laajan tuloksen erät                           |             |            |              |           |
| Muuntoeron muutos                                   | 1           | 17         | 10           | -28       |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS</b>                       | <b>-338</b> | 1 428      | <b>1 110</b> | 2 798     |
| Tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille | -338        | 1 428      | 1 110        | 2 798     |

## KONSERNITASE

| (1 000 euroa)   | 31.12.2012    | 31.12.2011    |
|---|---------------|---------------|
| <b>VARAT</b>  |               |               |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>                              |               |               |
| Aineelliset hyödykkeet                                  | 21 976        | 14 966        |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | 2 663         | 2 296         |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                         | 16            | 16            |
| Laskennalliset verosaamiset                             | 322           | 140           |
|   | <b>24 977</b> | <b>17 418</b> |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>                              |               |               |
| Vaihto-omaisuus   | 18 947        | 21 348        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                         | 6 571         | 7 680         |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | 1 360         | 514           |
| Rahavarat   | 3 106         | 1 620         |
|   | <b>29 984</b> | <b>31 162</b> |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                                   | <b>54 961</b> | <b>48 580</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                              |               |               |
| <b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>         |               |               |
| Osakepääoma   | 8 040         | 8 040         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                  | 502           |               |
| Muuntoerot  | -8            | -18           |
| Kertyneet voittovarot                                   | 21 462        | 24 641        |
| Oma pääoma yhteensä                                     | <b>29 996</b> | <b>32 663</b> |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                              |               |               |
| Laskennalliset verovelat                                | 480           | 630           |
| Rahoitusvelat   | 9 317         | 4 944         |
| Rahoitusleasing   | 3 324         | -             |
|   | <b>13 121</b> | <b>5 574</b>  |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                              |               |               |
| Ostovelat ja muut velat                                 | 11 844        | 10 328        |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat    | -             | 15            |
|   | <b>11 844</b> | <b>10 343</b> |
| Velat yhteensä  | <b>24 965</b> | <b>15 917</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                     | <b>54 961</b> | <b>48 580</b> |

Konsernilla ei ole vastuita johdannaissopimuksista eikä johdon ja osakkaiden puolesta ole annettu pantteja eikä muita vastuusitoumuksia

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| (1 000 euroa)   | 1-12/2012     | 1-12/2011     |
|---|---------------|---------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                     |               |               |
| Tilikauden voitto   | 1 100         | 2 826         |
| Oikaisut  |               |               |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                       | 3 550         | 2 216         |
| Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                   | 143           | -             |
| Realisoitumattomat kurssivoitot                                     | -             | -416          |
| Rahoitustuotot ja -kulut  | 606           | -187          |
| Verot   | 313           | 890           |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta                              | 5 712         | 5 329         |
| Käyttöpääoman muutos  | 4 674         | -3 454        |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | 930           | -969          |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                         | 2 401         | -4 175        |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)       | 1 343         | 1 690         |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja               | 10 386        | 1 875         |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista     | -650          | 129           |
| Saadut korot  | 47            | 66            |
| Maksetut verot  | -1 178        | -1 419        |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                     | <b>8 605</b>  | <b>651</b>    |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                      |               |               |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin             | -7 572        | -9 220        |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                      | <b>-7 572</b> | <b>-9 220</b> |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>  |               |               |
| Maksullinen osakeanti   | 502           | -             |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                      | 4 373         | 4 944         |
| Maksetut osingot  | -4 422        | -4 422        |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>  | <b>453</b>    | <b>522</b>    |
| <b>Rahavarojen muutos</b>   | <b>1 486</b>  | <b>-8 047</b> |
| Rahavarat kauden alussa   | 1 620         | 9 667         |
| Rahavarat kauden lopussa  | 3 106         | 1 620         |

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

| (1 000 euroa)                                |              | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |            |                       |                     |
|--|--------------|--|------------|-----------------------|---------------------|
|  | Osakepääoma  | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto   | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | Oma pääoma yhteensä |
| Oma pääoma 1.1.2011                          | 8 040        |  | 10         | 26 237                | 34 287              |
| <b>Laaja tulos</b>                           |              |  |            |                       |                     |
| Tilikauden tulos                             |              |  |            | 2 826                 | 2 826               |
| Muuntoerot                                   |              |  | -28        |                       | -28                 |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>       |              |  | <b>-28</b> | <b>2 826</b>          | <b>2 798</b>        |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>         |              |  |            |                       |                     |
| Osingonjako                                  |              |  |            | -4 422                | -4 422              |
| <b>Oma pääoma 31.12.2011</b>                 | <b>8 040</b> |  | <b>-18</b> | <b>24 641</b>         | <b>32 663</b>       |
| Oma pääoma 1.1.2012                          | 8 040        |  | -18        | 24 641                | 32 663              |
| <b>Laaja tulos</b>                           |              |  |            |                       |                     |
| Tilikauden tulos                             |              |  |            | 1 100                 | 1 100               |
| Muuntoerot                                   |              |  | 10         |                       | 10                  |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>       |              |  | <b>10</b>  | <b>1 100</b>          | <b>1 110</b>        |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>         |              |  |            |                       |                     |
| Osakeanti                                    |              | 502                                      |            |                       | 502                 |
| Osakeperusteiset liiketoimet, henkilöstöanti |              |  |            | 143                   | 143                 |
| Osingonjako                                  |              |  |            | -4 422                | -4 422              |
| <b>Oma pääoma 31.12.2012</b>                 | <b>8 040</b> | <b>502</b>                               | <b>-8</b>  | <b>21 462</b>         | <b>29 996</b>       |

## TUNNUSLUKUJA

|   | 1-12/2012 | 1-12/2011 | Muutos, % |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Tulos/osake, euroa  | 0,14      | 0,35      |           |
| Oma pääoma/osake, euroa                                     | 3,71      | 4,06      | -60,0     |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                                | 3,5       | 8,4       | -8,6      |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %                          | 4,1       | 11,4      |           |
| Omavaraisuusaste, %   | 54,6      | 67,2      |           |
| Nettovelkaantumisaste (gearing), %                          | 52,7      | 10,2      |           |
| Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa                             | 7 582     | 9 220     |           |
| Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta                        | 8,6       | 11,9      | -17,8     |
| Vastuusitoumukset, 1 000 euroa                              | 39 986    | 27 610    |           |
| Henkilöstö keskimäärin                                      | 497       | 402       | 44,8      |
| Henkilöstö kauden lopussa                                   | 535       | 434       | 23,6      |
| Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000 kpl)             | 8 090     | 8 040     |           |
| Liikkeessä olevien osakkeiden määrä keskimäärin (1 000 kpl) | 8 046     | 8 040     |           |

## SEGMENTTITIEDOT

| (1 000 euroa)           | 1-12/2012 | 1-12/2011 |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Marimekko-liiketoiminta |           |           |
| Liikevaihto             | 88 471    | 77 442    |
| Liiketulos              | 2 019     | 3 528     |
| Varat                   | 54 961    | 48 580    |

## LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

| (1 000 euroa)                  | 10-12/<br>2012 | 10-12/<br>2011 | Muutos,<br>% | 1-12/<br>2012 | 1-12/<br>2011 | Muutos,<br>% |
|--------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Suomi                          | 15 555         | 15 616*        | -0,4         | 52 344        | 49 807*       | 5,1          |
| Vähittäismyynti                | 10 096         | 8 925          | 13,1         | 34 000        | 28 267        | 20,3         |
| Tukkumyynti                    | 5 090          | 6 405          | -20,5        | 17 546        | 20 584        | -14,8        |
| Lisenssituotot                 | 369            | 286            | 29,0         | 798           | 956           | -16,5        |
| Skandinavia                    | 2 063          | 2 210*         | -6,7         | 7 856         | 7 518*        | 4,5          |
| Vähittäismyynti                | 944            | 795            | 18,7         | 3 299         | 2 241         | 47,2         |
| Tukkumyynti                    | 1 119          | 1 412          | -20,8        | 4 554         | 5 269         | -13,6        |
| Lisenssituotot                 | -              | 3              | -100,0       | 3             | 8             | -62,5        |
| Keski- ja Etelä-Eurooppa       | 1 875          | 1 822*         | 2,9          | 7 783         | 6 691*        | 16,3         |
| Vähittäismyynti                | 426            | 418            | 1,9          | 1 492         | 1 394         | 7,0          |
| Tukkumyynti                    | 1 422          | 1 376          | 3,3          | 6 185         | 5 183         | 19,3         |
| Lisenssituotot                 | 27             | 28             | -3,6         | 106           | 114           | -7,0         |
| Pohjois-Amerikka               | 2 809          | 2 152*         | 30,5         | 7 743         | 4 960*        | 56,1         |
| Vähittäismyynti                | 1 742          | 972            | 79,2         | 4 020         | 972           | 313,6        |
| Tukkumyynti                    | 955            | 910            | 4,9          | 3 193         | 3 430         | -6,9         |
| Lisenssituotot                 | 112            | 270            | -58,5        | 530           | 558           | -5,0         |
| Aasian-Tyynenmeren alue        | 3 446          | 1 781*         | 93,5         | 12 745        | 8 466*        | 50,5         |
| Vähittäismyynti                | 655            | -              | -            | 655           | -             | -            |
| Tukkumyynti                    | 2 791          | 1 781          | 56,7         | 12 087        | 8 458         | 42,9         |
| Lisenssituotot                 | -              | -              | -            | 3             | 8             | -62,5        |
| Kansainvälinen myynti yhteensä | 10 193         | 7 965*         | 28,0         | 36 127        | 27 635*       | 30,7         |
| Vähittäismyynti                | 3 767          | 2 185          | 72,4         | 9 466         | 4 607         | 105,5        |
| Tukkumyynti                    | 6 287          | 5 479          | 14,7         | 26 019        | 22 340        | 16,5         |
| Lisenssituotot                 | 139            | 301            | -53,8        | 642           | 688           | -6,7         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                | <b>25 748</b>  | <b>23 581</b>  | <b>9,2</b>   | <b>88 471</b> | <b>77 442</b> | <b>14,2</b>  |
| Vähittäismyynti                | 13 863         | 11 110         | 24,8         | 43 466        | 32 874        | 32,2         |
| Tukkumyynti                    | 11 377         | 11 884         | -4,3         | 43 565        | 42 924        | 1,5          |
| Lisenssituotot                 | 508            | 587            | -13,5        | 1 440         | 1 644         | -12,4        |

\* Aiemmin raportoidut markkina-aluekohtaiset vertailuluvut ovat muuttuneet yhtiön sisäisessä myyntilaskennassa tehtyjen muutosten johdosta.

## LIIKEVAIHTO TUOTELINJOITTAIN

| (1 000 euroa)   | 10-12/<br>2012 | 10-12/<br>2011 | Muutos,<br>% | 1-12/<br>2012 | 1-12/<br>2011 | Muutos,<br>% |
|-----------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Vaatetus        | 7 811          | 7 817          | -0,1         | 30 936        | 28 351        | 9,1          |
| Sisustus        | 12 700         | 11 714         | 8,4          | 38 122        | 34 003        | 12,1         |
| Laukut          | 5 237          | 4 050          | 29,3         | 19 413        | 15 088        | 28,7         |
| <b>YHTEENSÄ</b> | <b>25 748</b>  | <b>23 581</b>  | <b>9,2</b>   | <b>88 471</b> | <b>77 442</b> | <b>14,2</b>  |

## LIIKEVAIHDON JA TULOKSEN KEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

| (1 000 euroa)      | 10-12/2012 | 7-9/2012 | 4-6/2012 | 1-3/2012 |
|--------------------|------------|----------|----------|----------|
| Liikevaihto        | 25 748     | 24 214   | 19 701   | 18 808   |
| Liiketulos         | 13         | 3 486    | -545     | -935     |
| Tulos/osake, euroa | -0,04      | 0,31     | -0,03    | -0,10    |
| (1 000 euroa)      | 10-12/2011 | 7-9/2011 | 4-6/2011 | 1-3/2011 |
| Liikevaihto        | 23 581     | 19 812   | 16 815   | 17 234   |
| Liiketulos         | 1 645      | 2 321    | -798     | 360      |
| Tulos/osake, euroa | 0,18       | 0,21     | -0,07    | 0,04     |